

# TEST TÝMOVÉ ROLE

## **Návod na vyplnění testu:**

V každé části tohoto dotazníku (A - G) zaškrtněte nejdříve v levém sloupci jednu, dvě nebo maximálně tři charakteristiky, které jsou pro Vás nejvíce typické. Potom v pravém sloupci rozdělte mezi charakteristiky, které jste vybrali, 10 bodů tak, aby byla vyjádřena míra přiléhavosti těchto charakteristik k Vaší osobě.

Celkový součet bodů za jednu část (A – G) tedy bude vždy 10 a jednotlivé body budou rozepsány na jednom, dvou nebo třech řádcích.

## **Příklad:**

V jedné části testu se domníváte, že pouze dvě charakteristiky odpovídají Vaší povaze. Cítíte přitom, že jedna z nich opravdu sedí, druhá Vás vystihuje pouze v některých situacích. V tomto případě dáte první z charakteristik 7 bodů a druhé 3 body.

## **ČÁST A. - Pokud pracuji na nějakém projektu s jinými lidmi:**

### **ZAŠKRTNUTÍ**

### **BODY**

1. Pracuji se zájmem, pokud vidím, že práce, kterou je potřeba udělat, je dobře zorganizovaná.

2. Poukazuji na omyly a chyby těch, s kterými pracuji.

3. Reaguji podrážděně, když naše jednání působí dojmem, že ztrácíme ze zřetele hlavní cíl.

4. Navrhuji originální myšlenky.

5. Posuzuji objektivně nápady druhých - z hlediska přínosu i omylů.

6. Se zaujetím se snažím nacházet nejnovější postupy a metody řešení problémů.

7. Mám schopnost organizovat svoje spolupracovníky.

8. Jsem vždycky připraven podpořit dobrý návrh, který může pomoci vyřešit problém.

## ČÁST B. - Z hlediska pracovního uspokojení:

### ZAŠKRTNUTÍ

### BODY

- |                          |  |                          |
|--------------------------|--|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Rád ovlivňuji rozhodování.  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Cítím se ve svém živlu, když práce vyžaduje vysoký stupeň pozornosti a soustředění. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Soustředuji se na pomoc kolegům při řešení jejich problémů.                         | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Rád dělám zásadní rozhodnutí mezi alternativami.                                    | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Inklinuji k tvůrčímu řešení problémů.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Rád sladjuji různé úhly pohledů.  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Zajímají mě spíš praktické otázky než nové myšlenky.                                | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Obzvláště mě baví využívání různých metod a technik.                                | <input type="checkbox"/> |

## ČÁST C. - Pokud se tým pokouší řešit obzvláště složitý problém:

### ZAŠKRTNUTÍ

### BODY

- |                          |   |                          |
|--------------------------|---|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Nepouštím ze zřetele oblasti, kde by se mohly vyskytnout komplikace.                     | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Zabývám se myšlenkami, které mohou mít širší dopad, než pouze na momentální úkol.        | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Před rozhodnutím důkladně zvažuji a hodnotím všechny návrhy.                             | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Dokážu koordinovat a produktivně využívat talenty a schopnosti spolupracovníků.          | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Dbám na neobyčejně systematický přístup, a to i pod jakýmkoliv tlakem.                   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Často přicházím s novým přístupem k déle trvajícím problémům.                            | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Jsem připraven prosadit svůj osobní názor, a to bez ohledu na ostatní, je-li to potřeba. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Jsem připraven pomoci, kdykoliv je to zapotřebí.   | <input type="checkbox"/> |

## ČÁST D. - Při výkonu své každodenní práce:

### ZAŠKRTNUTÍ

### BODY

- |                          |   |                          |
|--------------------------|---|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Jsem rád, pokud není nic vágního na mých cílech a úkolech.                             | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Nepříčí se mi prosazovat vlastní názor, např. na jednáních.                            | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Mohu pracovat s každým, kdo dokáže přijít s něčím, co stojí za to.                     | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Upozorňuji na zajímavé myšlenky nebo lidi.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Obyčejně umím najít argumenty pro to, abych vyvrátil mylná tvrzení.                    | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Jsem schopen aplikovat nějaký model i tam, kde ostatní nevidí spojitost mezi problémy. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Jsem spokojený, když jsem v jednom kole.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Opravdu rád lépe poznávám lidi.  | <input type="checkbox"/> |

## ČÁST E. - Jsem-li neočekávaně pověřen složitým úkolem, který je časově limitován, a mám-li přitom spolupracovat s neznámými lidmi:

### ZAŠKRTNUTÍ

### BODY

- |                          |   |                          |
|--------------------------|---|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Často je moje představa o práci v takové skupině frustrující.                                  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Myslím, že moje osobní vlastnosti jsou zárukou toho, že bude dosaženo dohody.                  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Zřídka míchám své pocity do svých úsudků.  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Snažím se vybudovat efektivní strukturu.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Mohu pracovat s lidmi velmi rozdílných osobních kvalit a plánů.                                | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Chápu, že občas se za prosazení svých myšlenek ve skupině platí přechodnou ztrátou popularity. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Obvykle znám někoho, jehož odborné znalosti se hodí.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Víím, že se mi podaří docílit přirozené atmosféry naléhavosti v práci.                         | <input type="checkbox"/> |

**ČÁST F. - Jsem-li z ničeho nic vyzván k tomu, abych uvažoval o práci na novém projektu:**

**ZAŠKRTNUTÍ**

**BODY**

- |                          |  |                          |
|--------------------------|--|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Porozhlédnu se po vhodných nápadech a způsobech, jak práci zahájit.                                     | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Soustředím se na to, abych perfektně dokončil to, co právě dělám, dříve než se pustím do něčeho nového. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Pečlivě problém analyzuji.  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Umím prosadit, aby do práce byli zapojeni i jiní lidé, pokud je to možné.                               | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Ve většině situací jsem schopen podívat se na věc nezaujatě a z nového úhlu pohledu.                    | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Pokud to práce vyžaduje, rád se chopím jejího vedení.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Umím pohotově zareagovat na své kolegy a jejich iniciativu.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Je pro mne obtížné dát se do práce, jejíž cíle nejsou jasně definovány.                                 | <input type="checkbox"/> |

**ČÁST G. - O svém příspěvku k práci na skupinových projektech mohu obecně říci:**

**ZAŠKRTNUTÍ**

**BODY**

- |                          |  |                          |
|--------------------------|--|--------------------------|
| <input type="checkbox"/> | 1. Myslím, že mám talent k tomu, stanovit jasné, konkrétní kroky, které je potřeba udělat, je-li dána zásadní instrukce. | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 2. Moje hodnocení možná zabere trochu času, ale většinou se trefím do černého.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 3. Pro můj styl práce je důležité široké pole osobních kontaktů.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 4. Mám oko pro správný detail.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 5. Rád se prosadím na jednáních skupiny.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 6. Všímám si, jak lze myšlenky a metody nově používat.   | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 7. Vidím vždy obě strany problému a jsem schopen přijmout rozhodnutí akceptované všemi.                                  | <input type="checkbox"/> |
| <input type="checkbox"/> | 8. Vycházím dobře s ostatními a má práce podporuje tým.  | <input type="checkbox"/> |